

Politike i pravila javnih nabavki Evropske banke za obnovu i razvoj (EBRD)



European Bank
for Reconstruction and Development

Zašto koristiti EBRD procedure nabavke?



Key principles:

- economy
- efficiency
- non-discrimination
- transparency and accountability
- sustainable procurement encouraged



2022 procurement facts

- Public sector contracting € 3.3 bn
- Predominantly works contracts
- Cross border tendering: 53%
- 3.3 tenders per contract



Zašto koristiti postupke javne nabavke?

Robe i usluge
po fer
tržišnim
cijenama!



Konkurencija je
dokazan način
za postizanje
ekonomičnosti!



Za unapređenje
profitabilnosti
organizacije!



Najbolji omjer
cijene i
kvaliteta



EBRD Politike i pravila javnih nabavki



<http://www.ebrd.com/work-with-us/procurement/policies-and-rules.html>

Detaljna pravila za operacije u javnom sektoru

- Roba, radovi i usluge
- Konsultantske usluge

Nabavke u operacijama privatnog sektora

15 May 2022

Procurement Policies and Rules



European Bank
for Reconstruction and Development

EBRD Osnovna načela javnih nabavki



Pravo učešća imaju firme iz svih zemalja

Zainteresovani dobavljači i izvođači radova imaju jednake mogućnosti da dostave ponudu

Dobavljači i izvođači moraju dokazati svoju sposobnost za izvršenje ugovora – putem kriterija za prethodnu ili naknadnu kvalifikaciju



Uloga klijenta tokom implementacije projekta



Implementirati projekte u skladu sa ugovorima



*Klijenti su **odgovorni** za sve aspekte postupka nabavke ugovora.*

Oni pozivaju, primaju i ocjenjuju ponude te dodjeljuju ugovore, koji se u svim slučajevima zaključuju između klijenata i dobavljača/izvođača/konsultanata.

Uloga Banke



- Pomoći klijentima tokom realizacije projekta
- Osigurati da realizacija bude u skladu sa ugovorima
- Pregledati postupke nabavke
- Razmotriti žalbe
- U privatnom sektoru provodi due diligence (detaljna analiza, provjera) i prati projekte kako bi se osiguralo da se postižu fer tržišne cijene



Nabavka robe, radova i usluga



Metode nabavki

Otvoreni tender

- Jednostepeni postupak
- Jednostepeni postupak sa 2 omoćnice

Direktno ugovaranje kada je opravdano

Alternativni postupci nabavke prema nacionalnom zakonodavstvu (niska vrijednost ugovora, malo vjerovatno da će privući inostranu konkurenciju, nacionalne elektronske platforme za nabavke)

95% svih ugovora
finansiranih od
strane EBRD-a se
nabavlja putem
otvorenog
tendera!



Metode nabavki za robe i radove



Otvoreni tender

- Sve zainteresovane firme mogu dostaviti ponude
- Često se koristi prethodna kvalifikacija
- Višestepeni tender za složene projekte
- Pojednostavljeni otvoreni tender za ugovore male vrijednosti i male složenosti
- Oko 95% vrijednosti svih ugovora finansiranih od strane EBRD-a

Direktno ugovaranje

Nabavka roba (komoditeta)

Alternativni nacionalni konkurentni postupci

Alternativni postupci koje koriste komunalna preduzeća, agencije i preduzeća

Ključne faze postupka otvorenog tendera



European Bank
for Reconstruction and Development

- Objavljivanje **Opšteg obavještenja o nabavci** na web stranici EBRD-a
- Priprema dokumenata, korištenjem standardnih tender dokumenata i ugovora
- Prethodna kvalifikacija (za velike i/ili složene ugovore)*
- Objavljivanje tender obavještenja na web stranici EBRD-a (Službeni list EU, DG Market)
- Održavanje predtenderskog sastanka
- Javna otvaranja ponuda
- Evaluacija od strane klijenata
- Obavještavanje učesnika u tenderu o rezultatima
- Potpisivanje ugovora, pobjednički ponuđač dostavlja garanciju za izvršenje ugovora
- Detalji o dodjeli ugovora objavljuju se na web stranici EBRD-a

Ključne faze višestepenog tendera



- Objavljivanje **Opšteg obavještenja o nabavci** na web stranici EBRD-a
- Priprema dokumenata, korištenjem standardnih tender dokumenata i ugovora
- Prethodna kvalifikacija (za velike i/ili složene ugovore)*
- Objavljivanje tender obavještenja na web stranici EBRD-a (Službeni list EU, DG Market)
- Održavanje predtenderskog sastanka
- **Dostavljanje ponuda za početnu fazu (tehnička ponuda, komentari na ugovorne uslove)**
- Evaluacijs ponuda prve faze, od strane klijenta
- **Individualni sastanci za pojašnjenja,, ako je potrebno**
- **Poziv za dostavljanje ponuda za završnu fazu (revidovana tehnička ponuda + finansijska ponuda)**
- Javno otvaranje ponuda
- Evaluacija od strane klijenta
- Obavješćavanje učesnika u tenderu o rezultatima
- Potpisivanje ugovora, pobjednički ponuđač dostavlja garanciju za izvršenje ugovora
- Detalji o dodjeli ugovora objavljuju se na web stranici EBRD-a

Nabavka konsultanstkih usluga



Nabavka konsultantskih usluga



Direktni postupak (ugovor manji od 75.000 €)

Jednostepeni otvoreni konkurentski postupak

Višestepeni otvoreni konkurentski postupak



Procedure za izbor konsultanta



Izvori finansiranja

- Sredstva/grantovi za tehničku pomoć
- Krediti
- Administrativni budžet Banke

Tri vrste postupaka:

- Direktno ugovaranje (ispod 75.000 EUR)
- Jednostepeni konkurentski postupak
- Dvostepeni konkurentski postupak

Kratka lista/Shortlist (3 do 6 kvalifikovanih firmi)

Evaluacija se fokusira na kvalitet/tehničke karakteristike

Cijena je obično dodatni faktor



Dvostepeni konkurentski postupak nabavke



- Objavljivanje **Opšteg obavještenja o nabavci** na web stranici EBRD-a
- Priprema dokumentacije, korištenjem standardnih RFP (CPD) dokumenata i ugovora
- Objavljivanje poziva za iskaz interesa (EOI) na web stranici EBRD-a (Službeni list EU, dgMarket)) **PRETKVALIFIKACIJA / IZBOR UŽEG KRUGA**
- Proces izbora užeg kruga/Short listing
- Poziv konsultantima iz užeg kruga – **FAZA TENDERA (OBIČNO JEDNOSTEPENA SA SISTEMOM DVIJE KOVERTE)**
- Sastanak prije dostavljanja ponuda
- Otvaranje tehničkih ponuda
- Evaluacija tehničkih ponuda od strane klijenta
- Otvaranje finansijskih ponuda
- Obavještenje konsultanata o rezultatima tendera
- Pregovaranje i potpis ugovora
- Detalji o dodjeli ugovora objavljuju se na web stranici EBRD-a

EBRD platforma za e-nabavke za klijente



European Bank
for Reconstruction and Development

ECEPP (EBRD platforma e-nabavke za klijente)

Podrazumijevani metod nabavke od 1. novembra 2018. godine

Sistem zasnovan na „cloud“ tehnologiji koji omogućava korištenje u bilo kojoj zemlji članici Banke putem bilo kojeg internet preglednika

Jasne prednosti za klijente i ponuđače



ECEPP - <https://ecepp.ebrd.com>



The screenshot displays the ECEPP portal interface. At the top, the European Bank for Reconstruction and Development logo is visible alongside the ECEPP title and a 'Login / Register' button. Below this is a 'Procurement Notices' section with a search bar and filters for 'Notice Type' and 'Status'. Three main navigation buttons are present: 'Participant Registration', 'Procurement Notices', and 'Help'. A descriptive paragraph explains that the portal allows clients of the EBRD to conduct electronic project procurement for goods, works, and consultancy contracts for public sector projects financed in whole or in part by EBRD (including EBRD administered grants), in accordance with the EBRD's Procurement Policies and Rules. At the bottom, the 'ECEPP Statistics' section highlights four key metrics with yellow brush strokes:

ECEPP Statistics			
461	298	995	9,750,640,041
Planned Procurement Exercises	In Progress Procurement Exercises	Signed Contracts	Signed Contract Value (EUR)

EBRD portal za e-nabavke klijenta (ECEPP)



European Bank
for Reconstruction and Development

357 projekata u ukupnoj vrijednosti od **30,2 milijarde eura**

1,183 klijenta iz 27 zemalja operacija

25,200+ dobavljača/izvođača/konsultanata širom svijeta

995 sklopljenih ugovora u ukupnoj vrijednosti od **9,75 milijardi eura**

Uštede po ugovorima u odnosu na planirani budžet **veće od 20%**

Current
statistics!



Zanimljivosti o ECEPP-u

- Pokriva globalno tržište
- Osigurava integritet procesa i njihovu usklađenost s politikama Banke
- Sve nadzorne aktivnosti i odluke izdate od strane uposlenika Banke su evidentirane u sistemu
- Kompletan revizijski trag i statistička baza podataka
- Interfejs i dokumenti dostupni na tri međunarodna jezika
- Unaprijed pripremljeni specifični šabloni osiguravaju korištenje najnovijih standardnih dokumenata u postupku nabavke
- Povećana i "u stvarnom vremenu" mogućnost nadzora i praćenja od strane administratora
- Omogućava digitalno dostavljanje ponuda
- Smanjuje ručni unos podataka
- Omogućava besplatan pristup svim korisnicima
- Sigurna, enkriptovana elektronska dostava koja korisnicima pruža sigurnost
- Automatsko otvaranje ponuda i izdavanje zapisnika odmah po isteku roka za dostavu
- Omogućava Banci i klijentima prikupljanje podataka o postupcima nabavke i ugovorima
- Besplatan korisnički servis (help desk) od strane SaaS provajdera sa funkcijom trenutnog razgovora
- Special EBRD Help Desk for clients

Odgovornosti klijenta



Odgovoran je za sve aspekte nabavke i implementacije ugovora

Imenuje Jedinicu za implementaciju projekta

Provodi aktivnosti planiranja

Obavještava potencijalne ponuđače

Priprema dokumentaciju za pretkvalifikaciju i tendersku dokumentaciju

Prima i evaluira ponude

Dodjeljuje ugovore

Upravlja ugovorima

Odgovornosti Izvođača



Preuzeti tendersku dokumentaciju od Klijenta

Podnijeti ponude u skladu sa zahtjevima navedenim u tenderskoj dokumentaciji

Isporučiti robu, radove ili usluge u skladu sa uslovima ugovora

Uspješno realizovati ugovor!



Obavještenja o nabavci



Obavještenja koja se objavljuju na web stranicama EBRD-a (ECEPP), Službenom listu EU, United Nations Development Business i Klijenta:

1. Opće obavještenje o nabavci

- *Objavljuje se prije Poziva na tender*

2. Specifična obavještenja o nabavci / Poziv na tender

- *Objavljuju se na platformama za nabavku EBRD-a, OJEU, UNDB i na web stranici samog Klijenta*

Issue Date	Closing Date	Location	Project Name	Sector	Contract	Type	Keyword
12 Dec 2018	21 Jan 2019	Turkey	Technical Energy Efficiency and Energy Conservation Measures for the Establishment of a New Thermal Power Plant	Power and energy	Contract	Invitation for tenders	Invitation for tenders
12 Nov 2018	29 Jan 2019	Bosnia and Herzegovina	Electrical Power Distribution Project	Power and energy	Contract	Project goods, works and services	Project goods, works and services
03 Nov 2018	03 Nov 2019	Egypt	ECG Energy Efficiency Project	Natural resources	Contract	Project goods, works and services	Project goods, works and services
04 Oct 2018	04 Oct 2019	Bosnia and Herzegovina	Electrical Power Distribution Project	Power and energy	Contract	Project goods, works and services	Project goods, works and services
22 Sep 2018	19 Jan 2019	Morocco	ONEE HYDRO REHABILITATION PROJECT	Power and energy	Contract	Project goods, works and services	Project goods, works and services

Standardni dokumenti za nabavke EBRD-a



EBRD-ova dokumentacija za prethodnu kvalifikaciju i standardna tenderska dokumentacija može se besplatno preuzeti sa sljedeće web stranice:

<http://www.ebrd.com/work-with-us/procurement/project-procurement/standard-procurement-documents.html>

- 1. Dokumenti za pretkvalifikaciju i upute**
- 2. Nabavka robe**
- 3. Nabavka radova**
- 4. Nabavka isporuke i ugradnje postrojenja i opreme**
- 5. Nabavka konsultantskih usluga**
- 6. Standardni obrasci za evaluaciju i izvještaji**

Napomena: Biblioteka standardnih tenderskih dokumenata i uputa EBRD-a dostupna je i postavljena na ECEPP platformi (EBRD portal za e-nabavke klijenata).





Standardni dokumenti za nabavke

Nakon revizije PPR-a, PPAD je razvio novi set dokumenata za nabavku sa poboljšanim ESHS (Environmental, Social, Health and Safety) odredbama, uključujući i specifične obrasce. Sljedeći dokumenti sadrže odredbe ili zahtjeve vezane za zaštitu okoliša i društvene aspekte:

- Uslovi za kvalifikaciju
- Metodologija evaluacije
- Uslovi Ugovora
- Cjenovnici Price Schedules
- Zahtjevi
- ESHS obrasci
- Sadržaj tehničkih ponuda

Dokumenti za nabavku dostupni su na ovom linku:

<https://www.ebrd.com/sites/Satellite?c=Content&cid=1395311663952&d=&pagename=EBRD%2FContent%2FContentLayout>

Vrijeme od raspisivanja tendera do potpisivanja ugovora



SINGLE STAGE TENDER WITH PREQUALIFICATION				
Notification				
GPN min 45 days	Prequalification			
	Simple min 45 days	Invitation to Tender		
	Complex min 60 days	Simple min 45 days	Receipt & Evaluation	
		Complex min 60 days	Estimate 21 - 45 days	Contract Finalisation & Award
		Very large min 90 days	depending on the	Estimate min 14 days
			complexity	
Estimate 5 - 7 months to complete the entire procurement process				

Napomena: Vrijeme od Poziva na tender do dodjele ugovora obično je kraće kada se koristi ECEPP. Prednosti za klijente su::

- ***Smanjenje administrativnih troškova***
- ***Ušteda troškova zahvaljujući boljoj konkurenciji***
- ***Brži proces tendera i skraćanje trajanja ciklusa nabavke***
- ***Poboljšana sigurnost procesa transakcija***
- ***Smanjenje vremena za pripremu ponuda i pripadajućih troškova za ponuđače***
- ***Bolja podrška u donošenju odluka i upravljanju dokumentacijom***
- ***Nema potrebe za javnim otvaranjem ponuda – ponude sistem automatski otvara i priprema zapisnike***
- ***Nije moguće dostaviti kasne ponude***
- ***Online upravljanje tenderima i ugovorima***



Žalbe vezane za nabavke

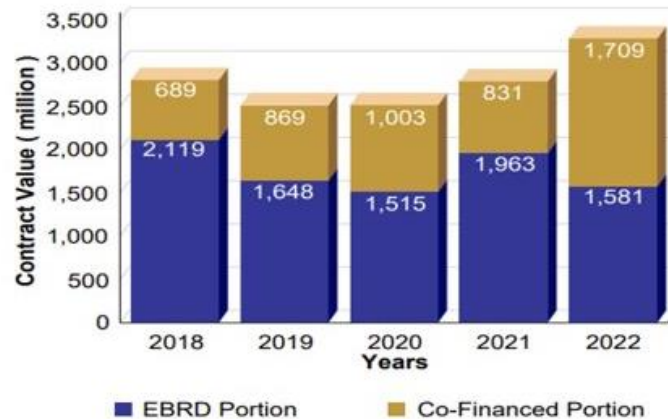
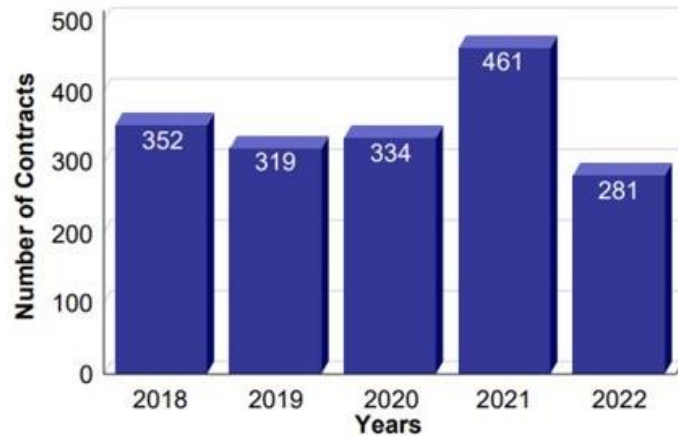
- **Ko može podnijeti žalbu?**
 - Učesnici u postupku nabavke
- **Proces razmatranja žalbe**
 - Pregled od strane stručnjaka EBRD-ovog tima za nabavke i bankarstvo
 - Klijent dostavlja dokaze koji potvrđuju da su poštovane dogovorene procedure
 - Preporuka se dostavlja Komisiji za žalbe na nabavke Banke (PCC)
 - PCC donosi konačnu odluku da li se slaže (prihvata) ili ne slaže (odbija) sa stavom podnosioca žalbe
- **Rokovi**
 - Žalba mora biti primljena u roku od 14 dana od datuma dostavljanja povratne informacije (debriefinga) od strane Klijenta
 - Vrijeme za razmatranje žalbe može varirati u zavisnosti od prirode i složenosti, odnosno može trajati od 2 sedmice do 2 mjeseca.



EBRD nabavka u brojkama

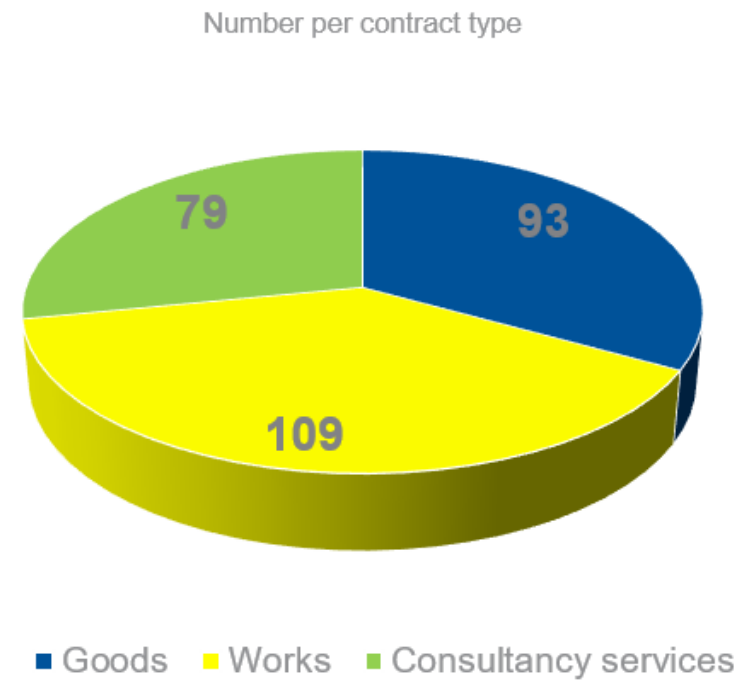
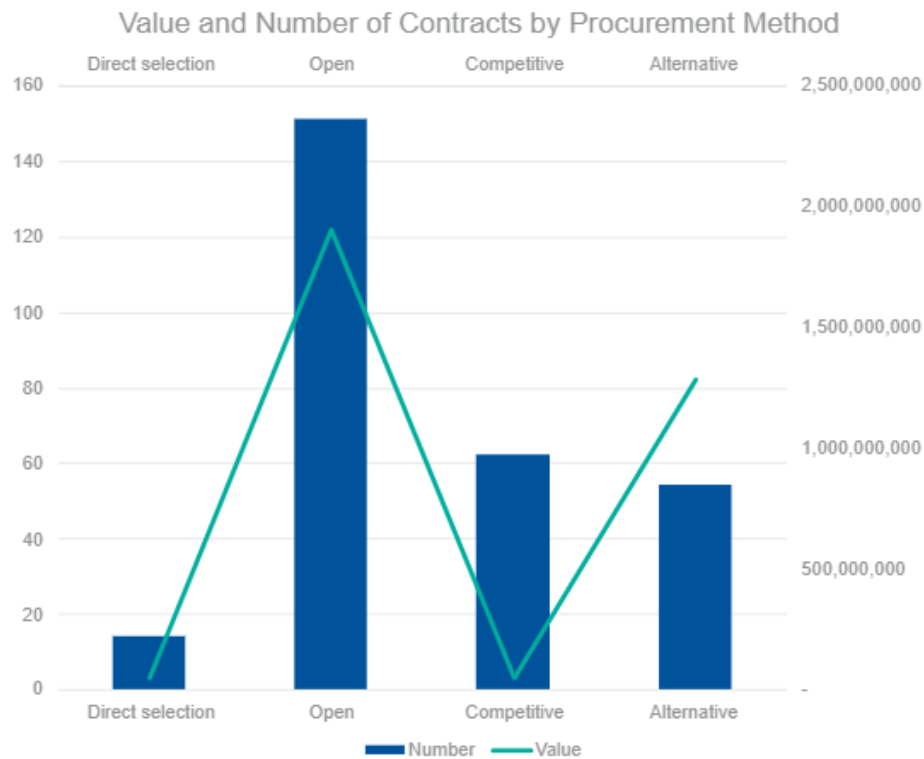


Contract signing and value 2018 - 2022



Contract pipeline for the next five years
1,752 for a value of EUR 14.95 billion
under 231 projects

EBRD nabavka u brojkama





nlogic d.o.o. Sarajevo
Đoke Mazalića 2
71 000 Sarajevo
www.nlogic.ba